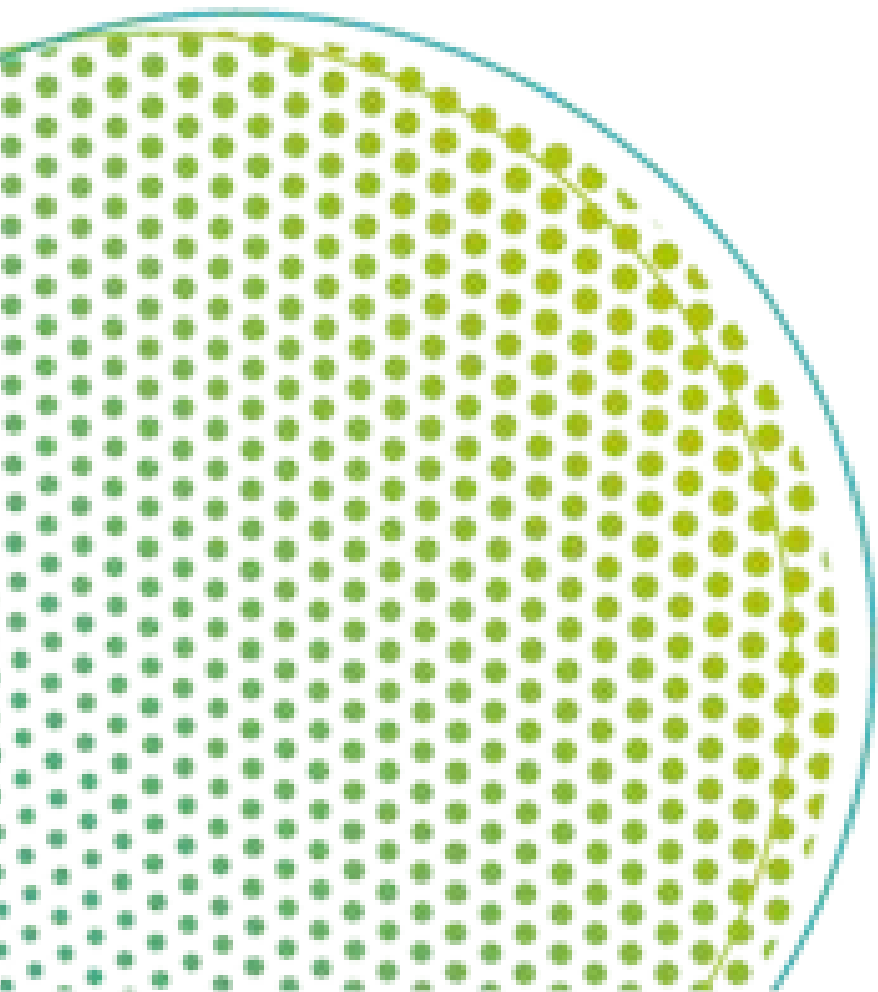


# Способы оптимизации производства и контроля затрат с помощью 1С:Полиграфия



Кашеев Сергей,  
генеральный директор  
Армекс



# Проблематика текущей ситуации

**printech**



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER

- **Необходимость замены поставщиков расходных материалов и оборудования**
  - **Повышение стоимости материалов и финансовых потерь из-за курсовых разниц**
  - **Выстраивание новых логистических маршрутов, увеличение стоимости логистики**
  - **Просроченная клиентская задолженность**
  - **Усилившаяся борьба за клиента. Увеличение доли клиентов, которые ищут дешевле с высоким качеством печати**
  - **Необходимость снижения издержек, оптимизация производства, увеличение рентабельности производства**
  - **Увеличение доли работ с субподрядчиками**
  - **Повышение или изменение мотивации сотрудников**
- ✓ **Повышение эффективности труда и уменьшение затрат с помощью применения автоматизированных средств. Автоматизация коммуникаций, web2print, автоматизация препресса, применение комплексных учетных систем ERP, использование систем электронного документооборота**

# От теории к практике



- Сейчас это не проходящий кризис (1 год и пройдет), а время структурных изменений (это надолго)
- «Быстрее, Выше, Сильнее»:
  - Увеличение производительности
  - Увеличение эффективности
  - Сокращение издержек
  - Повышение мотивации
  - Автоматизация

✓ **3 самых базовых принципа, на которые можно опираться при принятии решений в этой ситуации**

## Закон Парето



## ▪ Фокус на главном, на самом эффективном

- В общем виде формулируется как «20% усилий дают 80% результата, а остальные 80% усилий — лишь 20% результата». В приложении к тайм-менеджменту правило звучит так: 20% дел и затраченного времени дают 80% результатов; 80% дел и затраченного времени дают 20% результатов. Данная пропорция варьируется.
- Работает в «обычной» жизни, эффективнее работает в кризисных ситуациях
- Время усиливать сильные стороны типографии, не тратить время/деньги на слабые
- **Сейчас следует выделить те 20% усилий, которые дают максимальный результат и начинать с них.**



- **Работать на «своего» клиента**
- Поэтому точное определение сегмента продукции, определение места типографии
- Это не значит изменять сегмент, работать на своего клиента
- Усиливать сильные стороны

# Запрос «дешево и быстро»

printech



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER

Яндекс

дешево и быстро



Найти

Яндекс Еда — Доставка Еды – Доставка от 30 минут

 eda.yandex.ru реклама

дешево и быстро

типография в москве дешево и быстро

доставка еды в москве на дом дешево и быстро

дом своими руками дешево и быстро цена

сарай своими руками дешево и быстро и очень просто

купить лекарства в москве с доставкой на дом дешево и быстро

как отправить посылку из германии в россию дешево и быстро

убрать квартиру быстро качественно и дешево

доставка продуктов в москве на дом дешево и быстро



## ▪ Оптимизация «узких мест» в типографии

- Теория ограничений Голдратта (теория ограничений систем) — концепция управления, которую применяют, чтобы повысить производительность и эффективность проекта.



### Принципы теории ограничений:

- Любая система — цепь элементов.
- В любой системе есть слабое звено.
- Главное — найти причину проблемы.

- В основном, имеет отношение к непрерывности/эффективности производства и непрерывности сбыта/снабжения. Но применима в любом процессе, на любом участке типографии.
- Применение данного метода невозможно без применения автоматизации. Метод широко используется во многих автоматизированных системах, в том числе в 1С:Полиграфия и 1С:ERP

# Принятие мер



## ▪ Оперативные (точечные меры)

- Цель: устоять против первого удара кризисных факторов

## ▪ Регулярные меры

- Цель: обеспечить конкурентоспособность и развитие бизнеса в среднесрочной и долгосрочной перспективе

## ▪ Прогрессивные меры

- Цель: обеспечить конкурентоспособность и развитие бизнеса в долгосрочной перспективе

# Опрос клиентов по мерам

print**tech**



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER

	ЗАДАЧА/ИЗМЕНЕНИЕ	РОЛЬ ИТ
<b>ОПЕРАТИВНЫЕ ТОЧЕЧНЫЕ МЕРЫ</b>		
1	Приостановить инвестиционные проекты, проекты развития	+
2	Сократить часть персонала	+
3	Сократить производство	+
4	Пересмотреть цены на продукцию	++
5	Пересмотреть затраты на продвижение	++
<b>РЕГУЛЯРНЫЕ МЕРЫ</b>		
6	Анализ и снижение затрат	+++++
7	Оптимизация складских запасов	+++++
8	Поиск и выбор новых поставщиков	+++
9	Повышение эффективности персонала	+++
10	Выявление должников, анализ «дебиторки»	++++
11	Удержание и привлечение клиентов	+++++
12	Оперативный анализ рентабельности заказов	+++++
13	Ежедневный контроль ключевых показателей	+++++
14	Планирование поступлений и расходов	+++++
15	Предотвращение кассовых разрывов	+++
<b>ПРОГРЕССИВНЫЕ МЕРЫ</b>		
16	Оптимизация производства и снижение себестоимости	+++++
17	Повышение конкурентоспособности продукции	++++
18	Оптимизация продуктовой линейки	+++++
19	Бюджетирование, несколько сценариев развития	+++++



- Какие антикризисные меры принимают руководители и что ждут от ИТ?
- Опрос клиентов 1С. (Все отрасли, в т.ч. полиграфия)

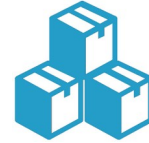
# Антикризисные инструменты



Автоматизация  
коммуникаций с  
клиентом



Удержание и  
привлечение  
клиентов



Оптимизация  
складских  
запасов  
материалов



Инструменты  
анализа затрат



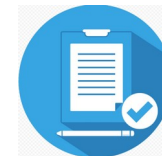
Оперативный  
анализ  
рентабельности  
заказов



Оптимизация  
производственных  
процессов



План-фактный  
анализ  
себестоимости



Анализ  
дебиторской  
задолженности



Контроль ключевых  
показателей бизнеса

Оптимизируем управление  
заказами на полиграфическую  
продукцию и повышаем мотивацию  
сотрудников.



типография  
полного  
цикла

# Проект Импресс-Медиа

printech



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER



Полиграфический комплекс «Импресс Медиа» работает с 2008 года

- **Обширная производственная база**
- **Собственная дизайн-студия**
- **Современное печатное и отделочное оборудование**
- **Собственный автопарк**

Выпускаемая продукция:

- **Упаковка (Пакеты, Этикетки, Платинка, Блистеры, Коробки)**
- **POS-материалы (Мобили, Шелфтокеры, Воблеры, Постеры, Стикеры, Наклейки)**
- **Многополосные издания (Каталоги, Брошюры, Журналы, Годовые отчеты, Книги)**
- **Деловая полиграфия**
- **Рекламная полиграфия**

**Руководитель проекта внедрения, Ведущий разработчик**



**Александр Иванов**



**Оксана Тенькова**

# Калькуляция заказов

- Калькуляция заказов. Контроль себестоимости заказов. План-фактный анализ стоимости/себестоимости/рентабельности заказов.

← → ☆ Отчет "Нормирование оборудования по скорости печати"

Сформировать

Оборудование В списке Heidelberg SM 102-5; Heidelberg SM 102-5 L

Heidelberg SM 102-5	Вид оборудования: Оборудование пресса	Базовая крас-ть: 5+0
Скорость:	8 000 листы/час	
Heidelberg SM 102-5 L	Вид оборудования: Оборудование пресса	Базовая крас-ть: 5+0
Свободный параметр скорости	Скорость: 7 000 листы/час	
Бумага		
Свободный параметр скорости	Скорость: 4 000 листы/час	
Картон		

← → ☆ Отчет "Нормирование операций"

Сформировать Отбор

Вывести данные нормирования

по стоимости  по потерям  по времени  по материалам На дату: 30.05.2022

Операция Равно Высечка+конгрев

Высечка+конгрев
















Вид операции: Постпресс

Нормирование стоимости: Абсолютно

Валюта нормирования: руб.

Оборудование	Формула стоимости: $1 * ( \text{КолвоПечатныхЛистов} + \text{БракПостпресса} + \text{ПотериПостпресса} ) + ( 300 * \text{КолвоПриладок} * ( \text{КоличествоИзделийПодлинеЛиста} * \text{КоличествоИзделийПоШиринеЛиста} ) + ( \text{КолвоКонтуров} * 100 * 2 )$
Автоматический пресс YAWA MW 1050Y	Формула плановой себестоимости: $0.2 * ( \text{КолвоПечатныхЛистов} + \text{БракПостпресса} + \text{ПотериПостпресса} + \text{БракПресс} + \text{ПриладкаПресс} ) + ( 100 * \text{КолвоПриладок} * ( \text{КоличествоИзделийПодлинеЛиста} * \text{КоличествоИзделийПоШиринеЛиста} ) + ( 100 * \text{КолвоПриладок} * ( \text{КоличествоИзделийПодлинеЛиста} * \text{КоличествоИзделийПоШиринеЛиста} ) )$

# Контроль себестоимости

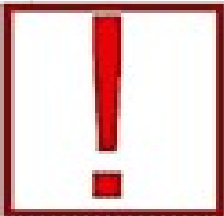
Провести и закрыть    Печать           Макеты  Расчет всего заказа  Предварительное планирование

Номер:  от:  Организация:  Статус заказа:

Сведения | Препресс (5) | Пресс | Прогнозы (2) | Постпресс (5) | Материалы (12) | Сравнение | Операции (12) | Сторонние услуги | Обобщенные сведения | Дополнительно

По калькуляции |  Фиксированная сунна |  Сунна включает НДС | Ставка НДС:  |

Сунна заказа общая	<input type="text" value="316 927,04"/>	<input type="text" value="239 690,08"/>	<input type="button" value="▶"/>	+ поправочная сунна:	<input type="text" value=""/>	<input type="text" value="239 690,08"/>	НДС (в т. ч.
Стоимость материалов	<input type="text" value="233 463,712"/>	<input type="text" value="176 568,604"/>		Скидки			
Стоимость операций	<input type="text" value="83 463,33"/>	<input type="text" value="63 121,48"/>		<input checked="" type="radio"/> Общая, % :	<input type="text" value="24,37"/>	<input type="button" value="x"/>	<input type="button" value="▶"/>
Стоимость стор. услуг	<input type="text" value="0,00"/>	<input type="text" value="0,00"/>		<input type="radio"/> Препресс, % :	<input type="text" value="0,00"/>	<input type="button" value="x"/>	
Стоимость единицы	<input type="text" value="2,370"/>	<input type="text" value="1,793"/>	<input type="button" value="▶"/>	Пресс, % :	<input type="text" value="0,00"/>	<input type="button" value="x"/>	
Рентабельность заказа (%)	<input type="text" value="31,18"/>	<input type="text" value="9,00"/>	<input type="button" value="▶"/>	Постпресс, % :	<input type="text" value="0,00"/>	<input type="button" value="x"/>	
Бонус менеджера		<input type="text" value="431,44"/>		Материалы, % :	<input type="text" value="0,00"/>	<input type="button" value="x"/>	
				Доп.услуги, % :	<input type="text" value="0,00"/>	<input type="button" value="x"/>	



Наименование операции	Ед. изм.	Расчетные показатели (руб.)			Итоговые показатели (руб.)			Себестоимость за ед.	Себестоимость	Рентаб.
		Кол-во	Цена	Стоимость	% Скидки	Кол-во	Цена			
<b>Материалы, в том...</b>				<b>8 689,114</b>			<b>8 689,114</b>		<b>7 240,185</b>	
Мелованная бум...	л.	446,000	18,410	8 210,860		446,000	18,410	8 210,860	15,340	6 841,640
Varida Голубая ...	кг	0,075	424,800	31,860		0,075	424,800	31,860	354,000	26,550
Varida Желтая ...	кг	0,075	424,800	31,860		0,075	424,800	31,860	354,000	26,550
Varida Пурпурна...	кг	0,075	424,800	31,860		0,075	424,800	31,860	354,000	26,550
Varida Черная Н...	кг	0,075	382,320	28,674		0,075	382,320	28,674	318,600	23,895
Гофрокороб	шт	100,000	3,540	354,000		100,000	3,540	354,000	2,950	295,000
<b>Операции, в том...</b>				<b>30 360,000</b>			<b>30 360,000</b>		<b>20 580,000</b>	
Дизайн		1,000	600,000	600,000		1,000	600,000	600,000	360,000	360,000
Верстка полос		1,000	1 200,000	1 200,000		1,000	1 200,000	1 200,000	600,000	600,000
Печать листовая...		10 000,000	2,136	21 360,000		10 000,000	2,136	21 360,000	1,602	16 020,000
Резка (за тысяч...		1,000	3 600,000	3 600,000		1,000	3 600,000	3 600,000	1 800,000	1 800,000
Упаковка		1,000	3 600,000	3 600,000		1,000	3 600,000	3 600,000	1 800,000	1 800,000

# План-фактный анализ



Период: 01.06.2019 - 30.06.2019
  Полиграфический заказ:
  Заказ покупателя:
  Продукция:

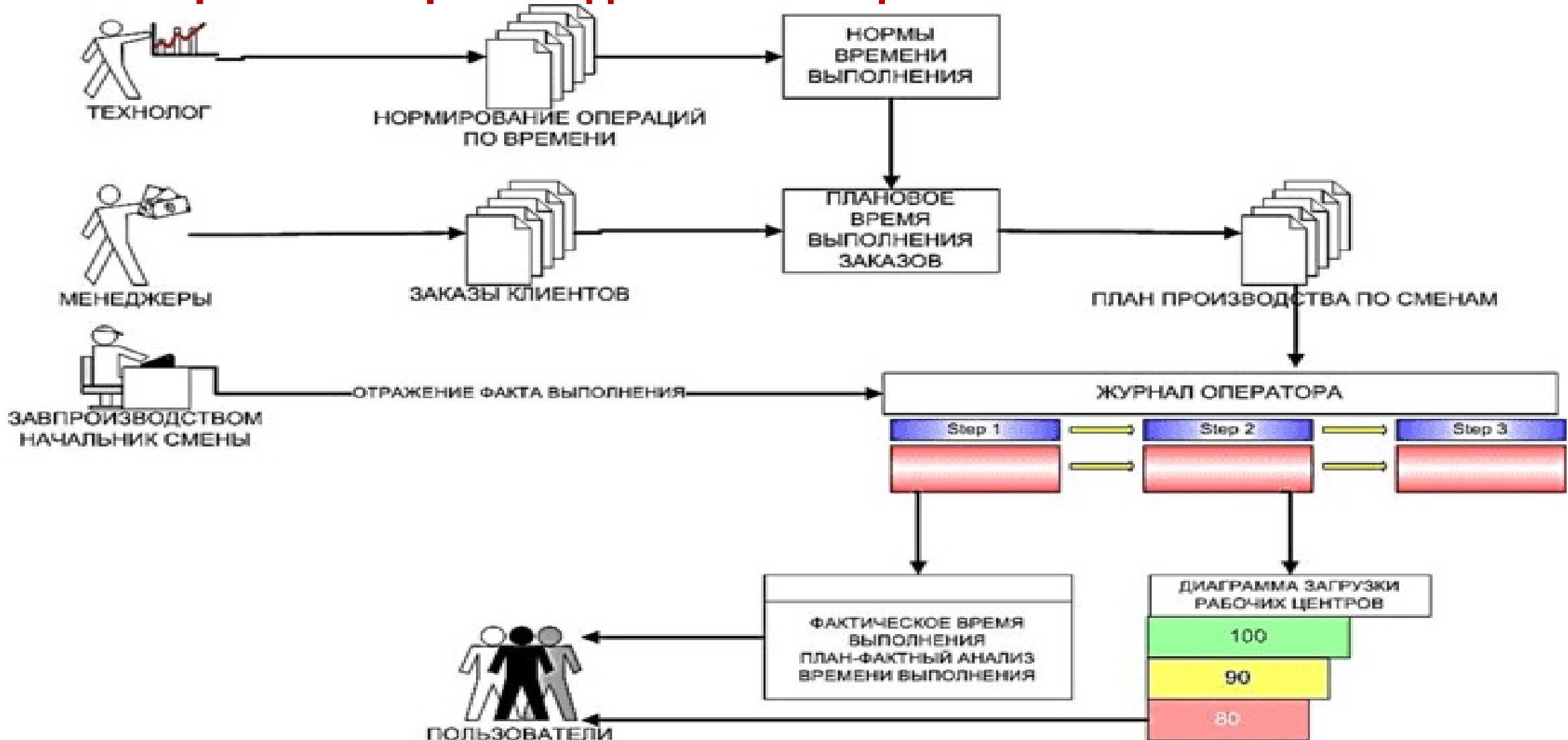
## Расширенный анализ себестоимости выпуска полиграфии

Заказ покупателя	Полиграфический заказ	Продукция	Счет учета затрат	Заплата, Единица измерения	Характеристика	Количество			Стоимость	Себестоимость			Прибыль		Рентабельность	
						План	Факт	Отклонение		План	Факт	Отклонение	План	Факт	План	Факт

Элемент "Углубление двойное Роликом"		126 390,763	34 740	91 650,763	389 204,57	325 967,736	101 617,58	324 950,156	63 236,834	288 106,990	16,25	74,05
Материальные затраты		193 664,77	34 740	60 324,779	273 547,37	228 619,999	101 617,58	127 602,419	44 927,369	172 529,780	16,42	63,67
11-003168-7 1019 CR12 белый, кг		23,82		23,820	4 769,58	4 167,6		4 167,600	661,700	4 769,580	13,68	100,00
400-01736 SuperLam тек. мелкая лавсан пленка, м		7,584		7,584	2 426,88	2 123,62		2 123,620	303,360	2 426,880	12,58	100,00
90160216 (9154060425) Blue пасть, кг		4,7		4,700	1 267,90	1 081		1 081,000	126,900	1 267,900	19,51	100,00
Black пасть 90911014 (9097689485) , кг		4,7		4,700	1 267,90	1 081		1 081,000	126,900	1 267,900	19,51	100,00
Лента 58, гол. м	22, 678	51 481,356		51 481,356	180 119,85	97 614,576		97 614,576	18 296,272	180 119,848	9,32	100,00
Magenta Sun 400-641-0, м		4,7		4,700	1 433,60	1 316		1 316,000	117,500	1 433,600	8,29	100,00
клей Litol 6082, л		9,774		9,774	2 438,96	2 246,62		2 246,620	392,340	2 438,960	14,01	100,00
клей Litol 7799, шт		24,436		24,436	6 133,44	5 937,948		5 937,948	195,492	6 133,436	3,19	100,00
Монтажная лента, шт		1,042	1	0,942	869,03	812,76	176,18	626,580	16,268	692,048	6,47	79,73
OPP - ориентированный полипропилен, гол. м	35, 443	25 740,676		25 740,676	41 180,09	38 668,614		38 668,614	18 296,271	41 180,685	25,09	100,00
Полуфабрикат ламинация, гол. м			23 750	-23 750,000			94 246	-94 246,000				
Полуфабрикат печать, гол. м		25 740,627		25 740,627	97 614,66	77 221,581		77 221,581	20 393,079	97 614,665	21,06	100,00
протравка FSC 80X 6025, кг		16,453		16,453	1 256,43	967,16		967,160	289,270	1 256,428	21,05	100,00
флексолента, шт		6	18 909	-18 903,000	4 506,00	3 000	6 383,4	-3 093,400	1 506,600	-2 093,400	33,33	-46,52
Производственные операции		23 325,990		23 325,990	116 857,20	97 547,737		97 547,737	18 309,465	116 857,202	15,83	100,00
Выход. форм.		6		6,000	3 600,00	3 000		3 000,000	600,000	3 600,000	16,67	100,00
Ламинация (полуфабрикат),		1		1,000	19 602,58	18 555,234		18 555,234	9 047,343	19 602,577	48,15	100,00
Монтаж 678,		6		6,000	100,00	40		40,000	60,000	100,000	60,00	100,00
Гвозь (Роль),		1		1,000	9 700,40	7 534,761		7 534,761	2 165,639	9 700,404	23,09	100,00
флексолента (полуфабрикат),		23 311,993		23 311,993	82 589,22	76 217,742		76 217,742	6 371,479	82 589,221	7,89	100,00
<b>Итого</b>		<b>126 390,763</b>	<b>139 460</b>	<b>-13 069,237</b>	<b>389 204,57</b>	<b>325 967,736</b>	<b>289 513,58</b>	<b>36 454,156</b>	<b>63 236,834</b>	<b>99 690,990</b>	<b>16,25</b>	<b>25,61</b>

# Планирование производства

- Планирование производства. Предварительное планирование производства. План-фактный анализ плана



# Предварительное планирование



← → ★ Расчет заказа П0000000005 от 01.08.2017 0:00:00 \*

Основное События История Версия статусов Готовая продукция Материалы заказа Операции заказа Планируемые операции заказов Файлы

Провести и закрыть

Номер: П0000000005 от: 01.08.2017 0:00:00 Организация: Полиграфуслуги ЗАО Статус заказа: Расчетный

Сведения Препресс (2) Пресс Спуски (1) Постпресс (3) Материалы (7) Сравнение Операции (7) Сторонние услуги (1) Обобщенные сведения Дополнительно

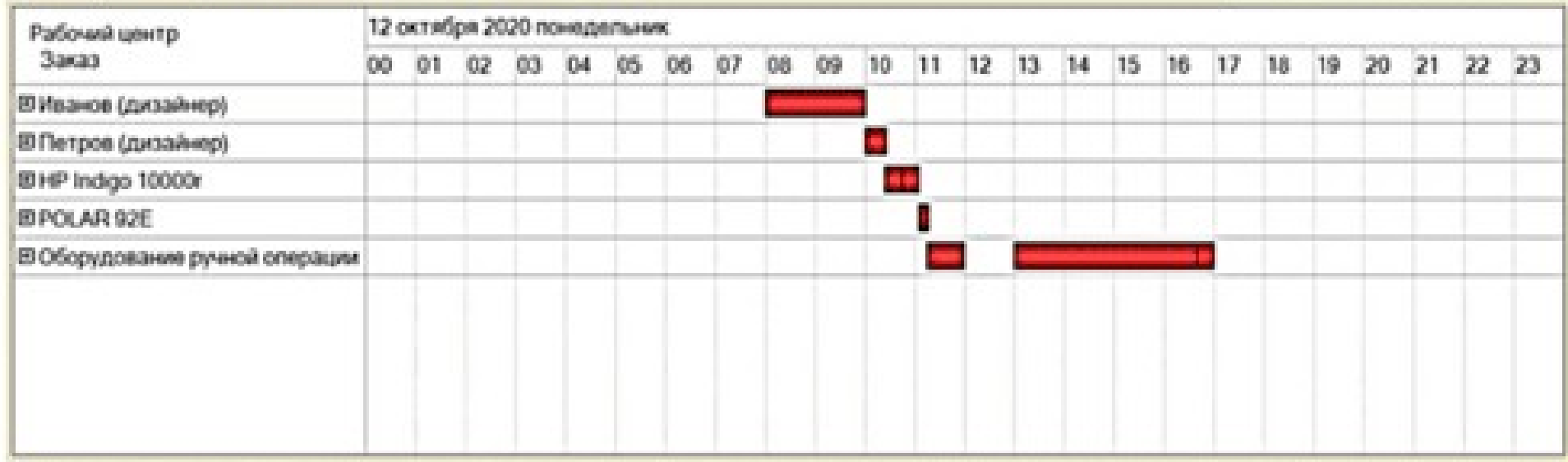
Контрагент: Призма ООО Контактное лицо: Федоров Петр Иванович  
(495) 987-65-43 (495) 123-45-67, mail@mail

Дата начала и окончания работ  
Дата начала: 12.10.2020 0:00:00  
Дата выполнения: 12.10.2020 0:00:00

Спецификация Подразделение: Производство

## График загрузки рабочих центров план/факт

Ориентировочная дата выполнения заказа: 12.10.2020 16:59:30



Перенести плановую дату в заказ

Простой рабочего центра

Факт выполнения заказа

**Заказ**  
Расчет заказа  
П0000000005 от  
01.08.2017 0:00:00

# План производства

← → ☆ План производства полиграфии

Основное Отражение план/факта по материалам заказов Отражение план/факта по операциям заказов

Провести и закрыть [Иконки]

Номер: 00000000003 от: 01.09.2017 16:29:31 [Иконка]  Выбрать операции  
 Препресса  Постпресса  
Начальная граница: 01.08.2017 0:00:00 [Иконка]  Пресса  Сопутствующие  
Начало периода с: 01.08.2017 0:00:00 [Иконка] по: 01.09.2017 23:59:59 [Иконка]

Еще ?

Заполнить

Выполнить планирование

Планирование по заказу Планирование по рабочему центру Потребности производства (13) Диаграмма Ганта

Отображать Диаграмму Ганта в отдельном окне

Диаграмма ганта:

Рабочий центр Заказ	01 августа 2017 вторник																							
	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
[-] Компьютер Mac, PC											■	■	■	■										
Расчет заказа П0000000008 от 01.08. ...											■	■	■	■										
Расчет заказа П0000000009 от 01.08. ...												■	■	■	■									
[-] Heidelberg SM 52-5 P											■	■												
Расчет заказа П0000000008 от 01.08. ...											■	■												
[-] InfoPrintC904															■									
Расчет заказа П0000000009 от 01.08. ...															■									
[-] POLAR 92E													■											
Расчет заказа П0000000008 от 01.08. ...													■											
Расчет заказа П0000000009 от 01.08. ...													■											
[-] Оборудование ручной операции														■	■	■	■							
Расчет заказа П0000000008 от 01.08. ...														■	■	■	■							
Расчет заказа П0000000009 от 01.08. ...																		■	■	■	■			

Простом рабочего центра

Заказ

- Расчет заказа П0000000008 от 01.08.2017 0:00:00
- Расчет заказа П0000000009 от 01.08.2017 0:00:00



# Отражение факта

printech



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER

Отражение факта (оперативное планирование) (ИС:Предприятие)

Расчет сложного заказа П0000000001 от 01.09.2017 7:30:00 Расчет составляющей 00000000008 от 01.09.2017 0:00:00

Операция: Печать офсетная(для gid) Оборудование: Speedmaster 52-4 Исполнитель:

Номенклатра	Характеристика	Количество по плану, Ед. изм.	Количество по факту, Ед. изм.
Картон полиграфический Mega Gloss (Mega Gloss)	300. 1 000x700	805,000 л.	0,000 л.

Отражение план/факта по материалам заказов (ИС:Предприятие)

Записать и закрыть Записать Закрыть Замена по штрихкоду Печать штрихкода

Исполнитель:

Материал

Номенклатра: Картон полиграфический

Штрихкод:

Количество по плану: 805,000 л.

по факту: 0,000 л. Ед.: в базовых ед. изм.: л.

Задать факт

Бракованный материал

Брак Причина брака:

Количество по плану: 805,000

по факту: 0,000

Задать факт Очистить

Добавить материал

Вернуться к операции



Печать документа

Печать Копия

Полиграфуслуги ЗАО

Технологическая карта заказа № ОПФ-000001 от 09.06.2019 9:00:00

Заказчик: Прима ООО Адрес: 121151, Москва г., улица Киевская, дом № 16 Телефон: (495) 987-65-43

Произция: Книга твердый переплет Характеристика: 7БЦ (Цирком, офс.) Тираж: 5 000

Заказ покупателя: Менеджер: Соколова Ольга Владимировна

Дата начала: 09.06.2019 10:00:00 Дата выполнения: 11.06.2019 15:00:00 Статус заказа: В работу

Путь файл макета:

Дополнительная информация по заказу: Книга с ультракороткой переплетной крышечкой

Общий итог по материалам

# План-фактный анализ выполнения



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER

← → ☆ План-фактный анализ выполнения полиграфических заказов

Период: 01.01.2017 - 24.11.2020

Заказ клиента:

Контрагент:  Исполнитель:

Сформировать Настройка...

Параметры: Период: 01.01.2017 - 24.11.2020

Заказ клиента				Длительность									
Составляющая заказа				Плановое время			Фактическое время			Траж операции	план	факт	отклонение
Операция	Оборудование	Исполнитель	Состояние	начало	окончание	начало	окончание	план	факт	отклонение	план	факт	отклонение

Рассчет заказа P0000000002 от 01.08.2017 8:30:00													
Верстка полес	Компьютер Mac, PC	Вочаров Сергей Викторович	Отработан	01.08.2017 2:00:00	01.08.2017 3:00:00								
Исполнение офсетных форм	CTP	Вочаров Сергей Викторович	Отработан	01.08.2017 10:00:00	01.08.2017 11:00:00								
Долад	Компьютер Mac, PC	Терещенко Николай Александрович	Отработан	01.08.2017 0:00:00	01.08.2017 2:00:00								
Печать листов (форула)	Heidelberg SM 52-5 P	Вочаров Сергей Викторович	Отработан	01.08.2017 12:44:41	01.08.2017 13:41:11								
Сытка	Heidelberg SM 52-5 P	Вочаров Сергей Викторович	Отработан	01.08.2017 13:41:11	01.08.2017 14:29:11								
Приладка печати Heidelberg SM74	Heidelberg SM 52-5 P	Администратор	Отработан	01.08.2017 11:00:00	01.08.2017 11:20:00								
Печать листов (форула)	Heidelberg SM 52-5 P	Администратор	Отработан	01.08.2017 11:20:00	01.08.2017 11:30:00								
Резка	POLAR 92E	Администратор	Отработан	01.08.2017 14:29:11	01.08.2017 14:35:24								
Резка	POLAR 92E	Вочаров Сергей Викторович	Отработан	01.08.2017 14:30:42	01.08.2017 18:00:00								
Резка	POLAR 92E	Администратор	Отработан	01.08.2017 18:00:00	01.08.2017 22:49:29								
Установка	Оборудование ручной операции	Вочаров Сергей Викторович	Отработан	01.08.2017 22:49:29	02.08.2017 8:00:00								
Установка	Оборудование ручной операции	Вочаров Сергей Викторович	Отработан	02.08.2017 18:00:00	02.08.2017 14:46:29								
Установка	Оборудование ручной операции	Администратор	Отработан	02.08.2017 15:26:29	02.08.2017 18:00:00								
Установка	Оборудование ручной операции	Терещенко Николай Александрович	Отработан	02.08.2017 18:00:00	03.08.2017 8:00:00								
Установка	Оборудование ручной операции	Администратор	Отработан	03.08.2017 18:00:00	03.08.2017 12:00:29								
Рассчет заказа P0000000006 от 01.08.2017 0:00:00													
Исполнение офсетных форм Speedmaster 74	CTP		Ожидается	14.08.2017 19:00:00	14.08.2017 20:00:00								
Верстка полес	Компьютер Mac, PC		Ожидается	14.08.2017 18:00:00	14.08.2017 19:00:00								
Верстка полес	Компьютер Mac, PC		Ожидается	14.08.2017 13:00:00	14.08.2017 18:00:00								
Долад	Компьютер Mac, PC		Ожидается	14.08.2017 18:00:00	14.08.2017 13:00:00								
Приладка печати Heidelberg SM74	Heidelberg SM 52-5 P		Ожидается	14.08.2017 20:00:00	14.08.2017 20:35:00								
Сытка	Heidelberg SM 52-5 P		Ожидается	15.08.2017 11:40:34	15.08.2017 13:16:34								
Печать листов (форула)	Heidelberg SM 52-5 P		Ожидается	14.08.2017 20:35:00	14.08.2017 22:00:00								
Печать листов (форула)	Heidelberg SM 52-5 P		Ожидается	14.08.2017 22:00:00	15.08.2017 8:00:00								













# Давальческое сырье

- Автоматизация работы с давальческим сырьем и полуфабрикатами

← → ☆ Расчет заказа 2110-1999 от 20.10.2021 18:33:27 \*






Основное События Версии статусов Готовая продукция Календарь предварительного планирования печатных машин Материалы заказа Операции заказа Еще...

Провести и закрыть    Печать -  -     Макеты Расчет всего заказа  Предварительное планирование -  ?

Номер: 2110-1999 от: 20.10.2021 18:33:27 Организация: ООО "ТИПОГРАФИЯ "ИМПРЕСС МЕДИА" Статус заказа: Выполнен

Сведения Препресс (3) Пресс Прогнозы (1) Постпресс (1) Материалы (10) Сравнение Операции (9) Сторонние услуги Обобщенные сведения Дополнительно

Материалы на заказ











Добавить   Добавить на спецификации   Анализа остатков - Поиск (Ctrl-F)  Еще -

N	Номенклатура	Характеристика	Количество	Ед.	Цена	Стоимость	Операция	Стоимость (упр)	ДС	Не пер.	Замена номенклатуры	Замена характеристика
1	Картон ДАВ Тарелки	305, 1 040x720, Односторонний, Нева	20 120,000	л.	12,600	253 512,000	Пистовая печать	253 512,000	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
2	Краска Sun Chemical Cyan		1,932	кг	330,737	638,994	Пистовая печать	638,994	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
3	Краска Sun Chemical Yellow		1,932	кг	330,737	638,994	Пистовая печать	638,994	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		

← → ☆ Запасы, переданные в переработку

01.05.2022 - 31.05.2022  Контрагент  Номенклатура

В единицах хранения

Сформировать       Разворачивать до -     Σ 0

Контрагент			Количество				Сумма расчетов			
Артикул	Номенклатура	Характеристика	Нач. остаток	Передано	Получен отчет	Кон. остаток	Нач. остаток	Передано	Получен отчет	Кон. остаток
АЯКС ПРИНТ ООО			6 800			6 800	212 500,00			212 500,00
	Картон односторонний	305, 1 040x720, Односторонний, EBВ	6 800			6 800	212 500,00			212 500,00

# Работа с полуфабрикатами

← → ☆ Полуфабрикаты к операциям 00000000001 от 01.02.2019 12:00:00

Основное Полуфабрикаты к операциям

Провести и закрыть Записать Провести

Номер: 00000000001 от: 01.02.2019 12:00:00

Операция: Флексопечать (полуфабрикат)

Добавить ↑ ↓

N	Продукция/ Вид изделия (для флексо)	Характери...	Полуфабрикат	Получатель	Ячейка (получатель)
1	Этикетка (леченье)		Полуфабрикат печати	Печатный цех	

← → ☆ Журнал оператора

Статус заказа: ... Фильтр по оборудованию: ...  Отображать выполненные операции за период: ...

Документы Открыть Отчеты Добавить Поиск (Ctrl+F)

- Вести документ "Производство"
- Оформить выпуск полуфабрикатов
- Зафиксировать бракованный материал

Дата	Операция	Контрагент	Деталь	№ Спуска	Тираж заказа	Исполнитель	Тираж план	Оклад (дата)	В оч (дата)	В раб. (дл)
06.06.2019 21:03:57	Расчет флексо...	Новый покупатель	Суперколл		150 000,000			08.06.2019	08.06.2019	
06.06.2019 21:03:57	Расчет флексо...	Новый покупатель	Резка (за тыс...		150 000,000		75 000,00	08.06.2019		
06.06.2019 21:03:57	Расчет флексо...	Новый покупатель	POLAR 92E				75 000,00	21-03-57	21-09-49	

# Мотивация сотрудников

- Повышаем мотивацию сотрудников. Расчет бонусов менеджерам Автоматизация расчета сдельной заработнойной

## Вариант задания бонуса для менеджеров

Настройка определяет возможные варианты, как задавать бонус менеджерам в полиграфических заказах.

- бонус для каждого контрагента свой  бонус одинаковый для всех контрагентов

## Вариант расчета бонуса для менеджеров

Настройка определяет возможные варианты расчета бонуса менеджерам в полиграфических заказах.

- Сумма заказа общая \* % бонуса  Прибыль \* % бонуса  Прибыль по операциям заказа \* % бонуса

Таблица для ввода новых норм:

Добавить



Скопировать строку

Поиск (Ctrl+F)



Еще -

N	Формула расчета расценки заработнойной
1	MaxЦен( ТиражЗаказа / ЧислПараметр ) * 10

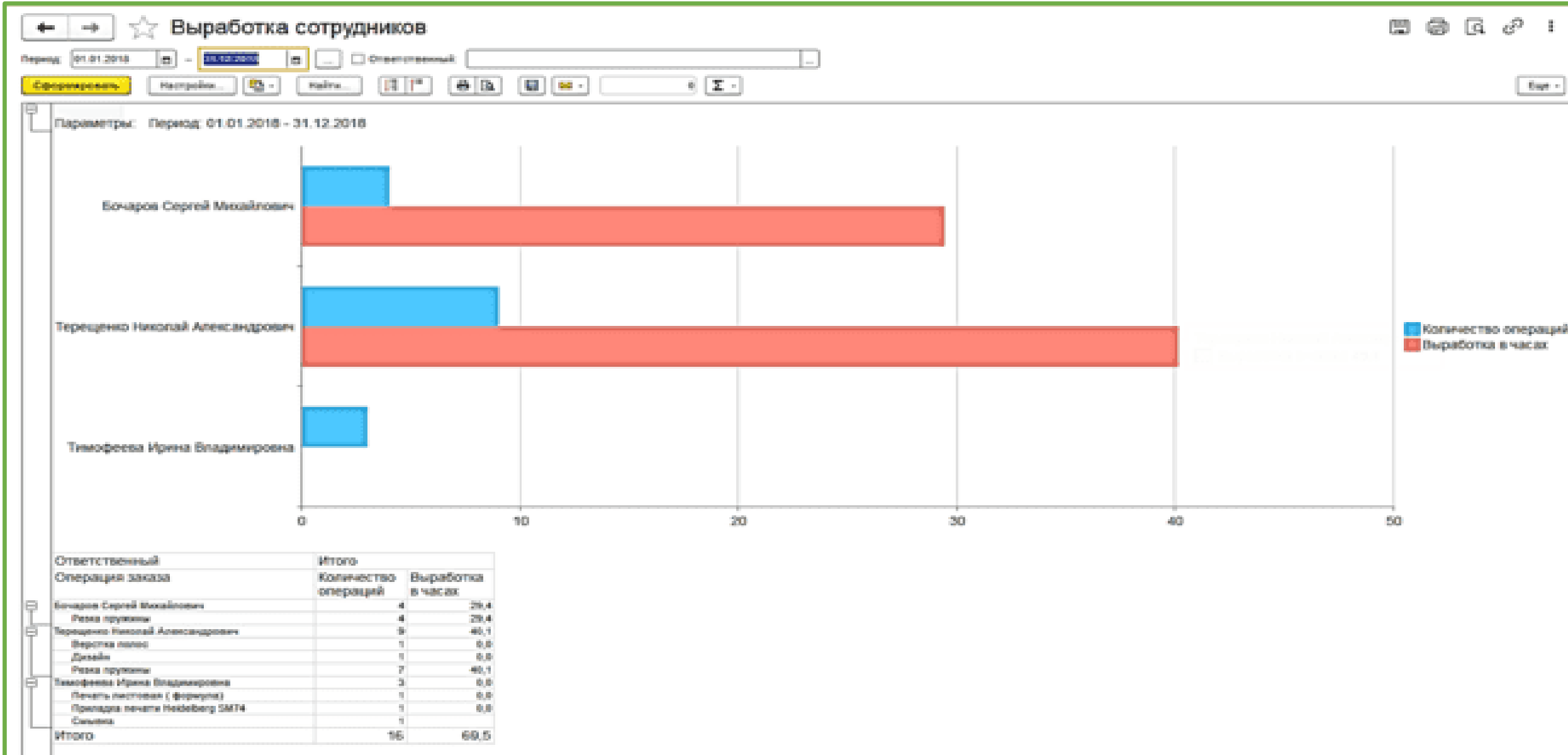
Автор: Абдулов Юрий Владимирович

Комментарий

Сдельная заработная плата работника 10 рублей за 1 упаковку



# Сдельная заработная плата



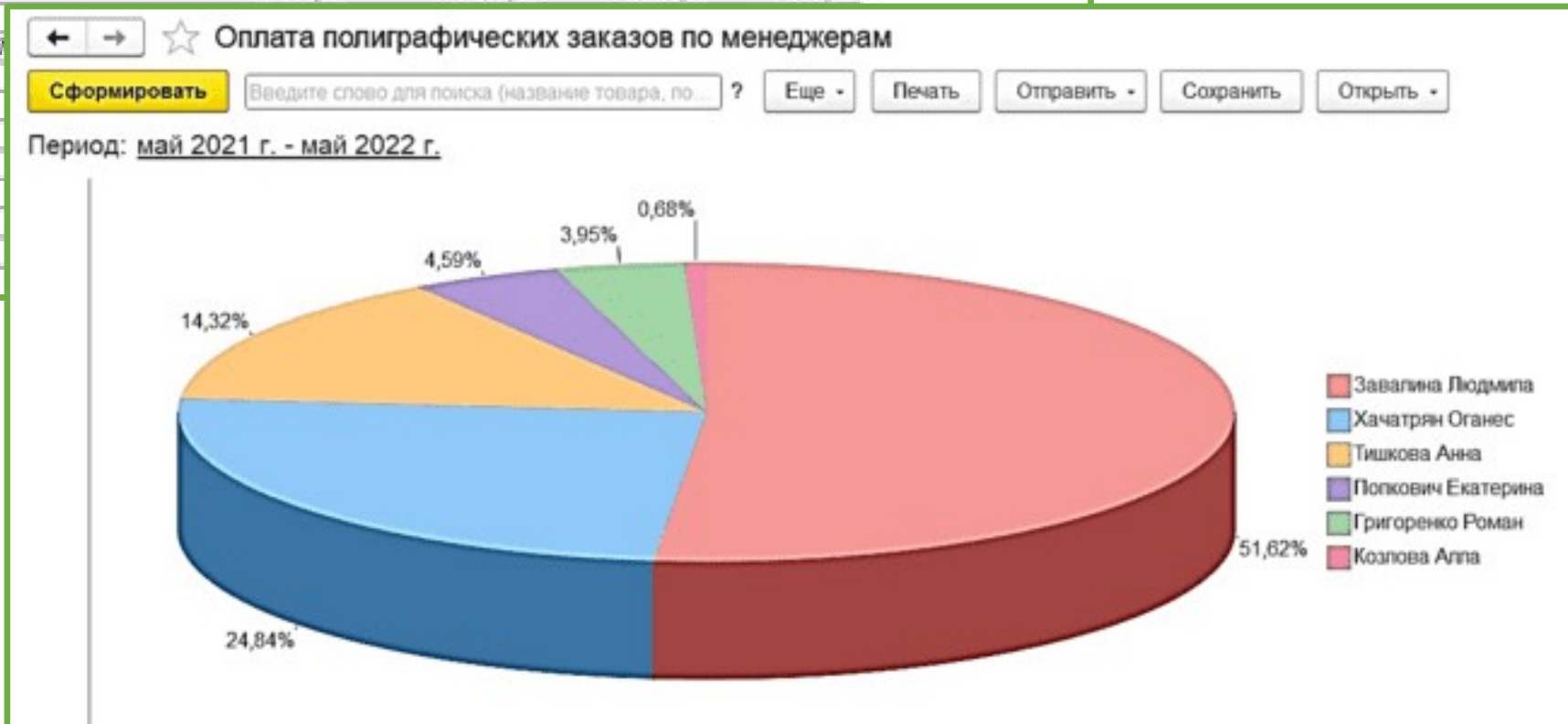
# Бонусы менеджерам

← → ☆ Бонусы менеджерам

**Сформировать**

Период: январь 2015 г. - декабрь 2021 г.

Ответственный	Контрагент	Заказ покупателя	Полиграфический заказ	Стоимость	Себестоимость	Прибыль	Бонус
Абулов Юрий Владимирович	Манстраль ООО	Заказ покупателя П-1 от 30.08.2017		15 178,19	11 617,36	3 561,83	1 517,92
		Сборный заказ покупателя 0000000001 от 01.08.2017					
Соколова Ольга Владимировна	Манстраль ООО	Заказ покупателя П-6 от 18.06.2018					
		Расчет заказа ОПНН-000004 от 18.06.2018 0:00:00					
Терещенко Николай Александрович	ИП Колосков	Заказ покупателя П-20 от 04.09.2017					
		Расчет заказа ОПНН-000001 от 01.09.2017 12:38:03					



# Экономический эффект



типография  
полного  
цикла

**printtech**



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER



СОКРАЩЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ, %



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ РЕГУЛИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %



СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ, %



СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ НА МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ, %



СОКРАЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ИЗДЕЛКОВ, %



СОКРАЩЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ И АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ, %



РОСТ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ СЛАДСКОГО ЗАПАСОВ, %



СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ИСПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗОВ / ОКАЗАНИЯ УСЛУГ, %



СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ / УСЛУГ, %



УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ / ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ, %



РОСТ ПРИБЫЛИ, %



УСКОРЕНИЕ ОБРАБОТКИ ЗАКАЗОВ, %



РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ПРОИЗВОДСТВЕ, %



СОКРАЩЕНИЕ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПРОСТОЕВ ОБОРУДОВАНИЯ, %

# Кейс Мегафлекс

Эффективная система планирования  
производства, продаж, логистики.  
Кейс типографии «Мегафлекс»



# Проект Мегафлекс



Типография "Мегафлекс" работает на российском рынке самоклеящейся этикетки с 1998 года.

- **Производственные мощности компании позволяют принимать крупные и сложные заказы на флексографическую, цифровую и трафаретную печать.**
- **Типография "Мегафлекс" распределяет свою деятельность на два разделенных подразделения. В одном подразделении ведется административно-хозяйственная деятельность, в другом производственная.**
- **Руководитель проекта внедрения, Ведущий разработчик**



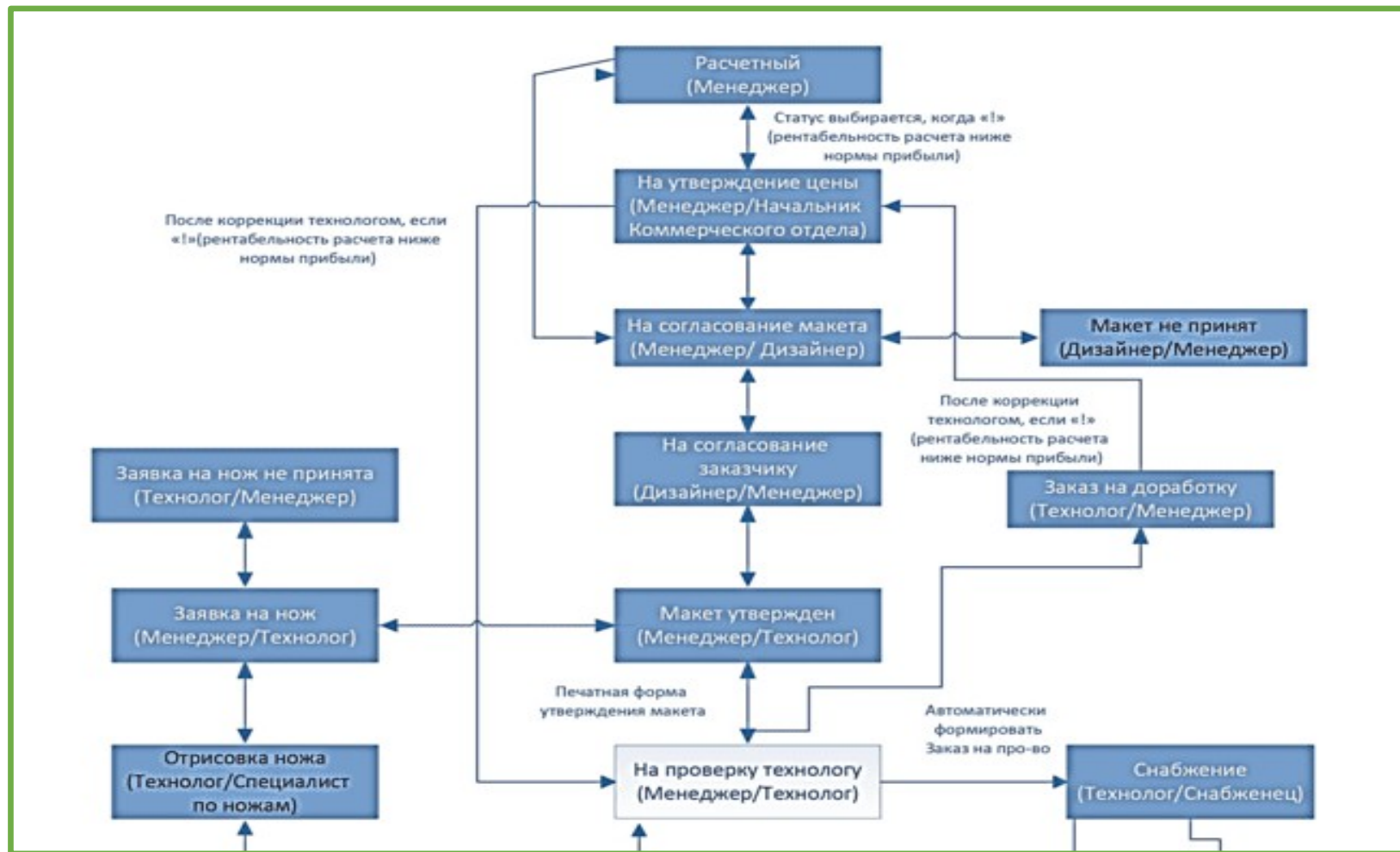
**Александр Иванов**



**Оксана Тенькова**

# Поэтапная диспетчеризация

- Оптимизация загрузки производства. Система планирования производства с учетом текущей загрузки производства и поэтапной диспетчеризации выполнения заказов.



Статусы заказов

Наименование	Код	Цвет статуса
В работу	127	
В сборный тираж	210	
Выполнен	100	Yellow
Выполнен частично	129	
Готов к планированию	130	
Дизайнеру	209	
Дополнительная подготовка	135	Pink
Заказ в сборном слухе	310	
Изготовление переплетных крышек	137	Blue
Лаконизация	211	
Отгружен	134	Orange
Отменен	128	
Параллельное выполнение операций	208	
Печать	131	Yellow
Печать листов сборного тиража	205	
Повторно в план	207	
Повторно в работу	206	
Последовательная обработка	136	Light Blue
Постпресс	133	Pink
Препресс	132	Green
Приостановлен	105	Red
Расчетный	101	Yellow
Расчетный для слуха	309	
Резка	139	
Резка картона	138	
Утвержден	106	Cyan



# Отметка факта TouchScreen

Отражение факта (оперативное планирование) (ИС.Предприятие)

Заказ Расчет составляющей Печать Штрих код заказа: Отображать вып. операции

Фильтр по оборудованию: Приостановка Вкл. Приостановка Выкл.

Заказ №	Продукция	Контрагент	Операция	Тираж заказа	Исполнитель	Статус	Макет	Приостановлен	Время	Печатный материал
Дата	Характеристика					Приоритет		Примеч.		Характеристика
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Верстка полос	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		50 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Изготовление офсетных форм	3 000,000	Терещенко Николай Александрович	Препресс Средней	Календарь-Квартал...		1 ч.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Приладка печати	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		17 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Печать офсетная(для gid)	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		43 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Печать офсетная(для gid)	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		4 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Съемка	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		40 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Приладка печати GTO 52	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		17 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Памениция двусторонняя	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		4 ч. 50 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Памениция двусторонняя	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		1 ч. 35 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700
П000000001 01.09.2017 7:30:00	Календарь Квартальный	Полиграф ЗАО	Памениция	3 000,000		Препресс Средней	Календарь-Квартал...		1 ч. 55 мин.	Картон полиграфиче... 300, 1 000x700

Операция: Печать офсетная(для gid) Состояние: Ожидается

Исполнитель: В работе (дата): В работе (время):

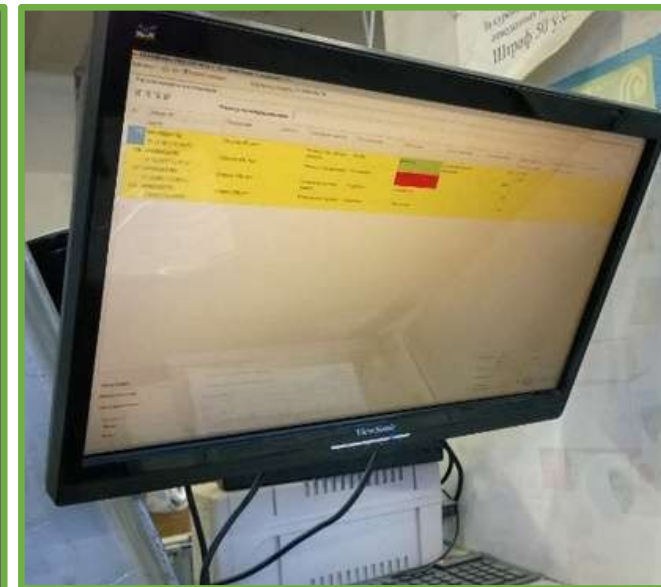
Оборудование: Speedmaster 52-4 Отработан (дата): Отработан (время):

Тираж по плану: 2 888,00

Тираж по факту: 2 888,00

В работу Отработан Расход материалов Закрыть форму

Необходимо заполнить фактический расход по материалам



# Заказы в очередь

printech

ИТЕ  
ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER

← → ★ Заказы в очередь

Добавить - Удалить Редактировать Смена очереди Машина: Велпа Заказы на производство Поиск (Ctrl+F) Esc

Дн	№	Номер	Статус заказа	Время	Наименование продукции	Тип заказа	Формы	Наличие мат-ла
1	1	A25065	Плоский трафарет	127:27	Этикетка	Новый	Поэтор	Склад материалов
7	2	A16919	Согласование гото...	3:20		Новый	13.01.2021	Склад материалов
7	3	A26221	Печать флекса	2:31	Этикетка	Новый	16.01.2021	Склад материалов
7	4	A26224	С ПРОИЗВОДСТВ...	2:31	Этикетка	Новый	19.01.2021	Склад материалов
7	5	A25913	Плоский трафарет	24:10	Этикетка	Новый	Поэтор	26.12.2020
8	6	A19317	Перемотка	2:09	этикетка	Новый	20.01.2021	20.01.2021
9	7	A26561	Конгрев	3:15		Тест	29.01.2021	Склад материалов
9	8	A26731	Перемотка	4:00	Этикетка	Поэтор с компонентами	Поэтор	Склад материалов
9	9	A26786	Плоский трафарет	2:33		Поэтор	Поэтор	Склад материалов
9	10	A26733	Перемотка	4:48	спр	Поэтор с компонентами	Поэтор	23.01.2021
9	11	A26696	Перемотка	2:01		Новый	26.01.2021	26.01.2021
9	12	A25072	Печать флекса	120:45	Этикетка	Новый	Поэтор	Склад материалов
15	13	A26409	Горючее тиснение	1:47	Контроль	Поэтор с компонентами	Поэтор	Склад материалов
15	14	A26833	Digison	0:12		Новый	27.01.2021	Склад материалов
15	15	A26946	Перемотка	7:21		Новый	27.01.2021	Склад материалов
16	16	A26957	Горючее тиснение	2:49		Новый	27.01.2021	27.01.2021
16	17	A29109	Плоский трафарет	6:50	Этикетка	Поэтор с компонентами	28.01.2021	28.01.2021

Занятость машин

- МТС: 4,75 дней
- Комбат: 4 дней
- Цифра: 0,7 дней
- Digison: 1,5 дней

# Правила рабочего процесса

← → ☆ Правила рабочего процесса

Создать

Поиск (Ctrl+F)

Наименование	Условие старта	Критерии правила	Действия	Автор
Оповещать автора заказа покупателя об изменени...	Изменение состояния заказа покупа...		Создать напоминание по основанию: Заказ покупателя	<Не указан>
Оповещать автора заказа покупателя при поступле...	Поступление предоплаты по заказу ...		Создать напоминание по основанию: Заказ покупателя	<Не указан>
Оповещать о изменении статуса заказа	Изменение статуса по расчету флек...	Статус заказа = Расчетн...	Создать событие по основанию: Расчет флексоплаты	Абдулов Юрий Владимирович
Оповещать о изменении статуса заказа	Изменение статуса по расчету слож...	Статус заказа = Выполнен	Создать напоминание по основанию: Расчет сложного заказа	Абдулов Юрий Владимирович

← → ☆ Оповещать о изменении статуса заказа (Правило рабочего процесса)

Основное **Выполнение правила**

**Записать и закрыть** Записать

Наименование:

Условие старта:  Включено:  ?

▼ Критерии правила

Добавить условие Сгруппировать условия ↑ ↓ **Еще**

Представление
⊖ Отбор
<input type="checkbox"/> = Организация равно
<input type="checkbox"/> = Подразделение равно
<input type="checkbox"/> = Ответственный равно



# Логистика и транспорт

## Управляем продажами, логистикой и транспортом

The screenshot displays a web application interface for logistics management. At the top, there are navigation buttons: 'Создать' (Create), 'Открыть' (Open), 'Обновить' (Refresh), and 'Печать' (Print). A search bar is located on the right. The main area is divided into two sections: a table of orders on the left and a detailed view of a selected order on the right.

**Table of Orders:**

Номер заявки	Дата заявки	Доставка	Дата отгрузки
00000000289	27.01.2021 18:3	Самовывоз	02.02.2021
00000000316	29.01.2021 14:3	Самовывоз	02.02.2021
00000000317	29.01.2021 14:2	Самовывоз	02.02.2021
00000000318	29.01.2021 14:3	Самовывоз	02.02.2021
00000000324	31.01.2021 16:2	Самовывоз	02.02.2021
00000000328	01.02.2021 8:12:31	Самовывоз	02.02.2021
00000000330	01.02.2021 8:14:19	Самовывоз	02.02.2021
00000000331	01.02.2021 8:15:16	Доставка	02.02.2021
00000000338	01.02.2021 9:44:46	Доставка	02.02.2021
00000000343	01.02.2021 10:0	Доставка	02.02.2021
00000000356	01.02.2021 11:2	Самовывоз	02.02.2021
00000000359	01.02.2021 11:2	Самовывоз	02.02.2021
00000000360	01.02.2021 11:5	Доставка	02.02.2021
00000000366	01.02.2021 12:0	Доставка	02.02.2021
00000000367	01.02.2021 12:1	Самовывоз	02.02.2021

**Order Details (Order ID: 00000000367):**

Период: за все время

Показывать завершенные отгрузки

Возврат продукции  Отгрузка завершена:  Документы готовы

Комментарий: 91,5426 P


Отгружаем 500 компл СС... из заказа 29117  
эт-34786 руб  
контр - 24 717 руб  
колье - 1112 руб

**Заказы:**

№	Номер ...	Номер заказа	Наименование	Тираж (...)	Кол-во
1	A28409	НННН-0003...	Контроль		500
2	A28408	НННН-0003...	Этикетка		500
3	A29117	НННН-0003...	Кольер	59 600	59 600
4	A29116	НННН-0003...	Контроль	55 000	55 000
5	A29115	НННН-0003...	Этикетка	55 000	55 000
6	A29108	НННН-0003...	Кольер		54 100
7	A29104	НННН-0003...	Кольер	50 000	50 000






# Порядок в складском учете

- Порядок в складском учете. Штрих-кодирование и оптимизация учета материалов и готовой продукции.

Дата:	29.01.2021 11:31:01
Ответственный:	Абдулов Юрий Владимирович
Бумага офсетная Котлас, Ширина роля -600 мм, 80 г/м2, 452x600 (4 500пог. м)	
	
2000000000398	

← → ☆ Номенклатура

> Фильтры

Создать  Продать - Купить -    

Поиск (Ctrl+F)

Наименование	Куп	Категория
01122255 ФПП	2255	Флексоформы
0113689666 ФПП	689666	Флексоформы
0254859 ФПП	859	Флексоформы
032548 ФПП	48	Флексоформы
11-003188-7.1510 UR12 белая	88	Материалы для производства
12569899 ФПП	12569899	Флексоформы

Введите штрихкод

Введите штрихкод

OK Отмена



# ШК на всех участках

printech



ОРГАНИЗАТОР  
ORGANISER

☆ Отражение план/факта по материалам заказов

Записать и закрыть

Записать

 Печать штрихкода

 Замена по штрихкоду

Исполнитель:

Материал

Номенклатура:



Характеристика:

Дата: 29.07.2019 15:32:10

Ответственный: Абдулов Юрий  
Владимирович

**Офсетная Maestro Print (205л.)**



2 000000 000572

# KPI-отчеты

## ■ KPI для отдела препресса

← → ★ Коэффициенты KPI

Создать

Поиск (Ctrl+F)

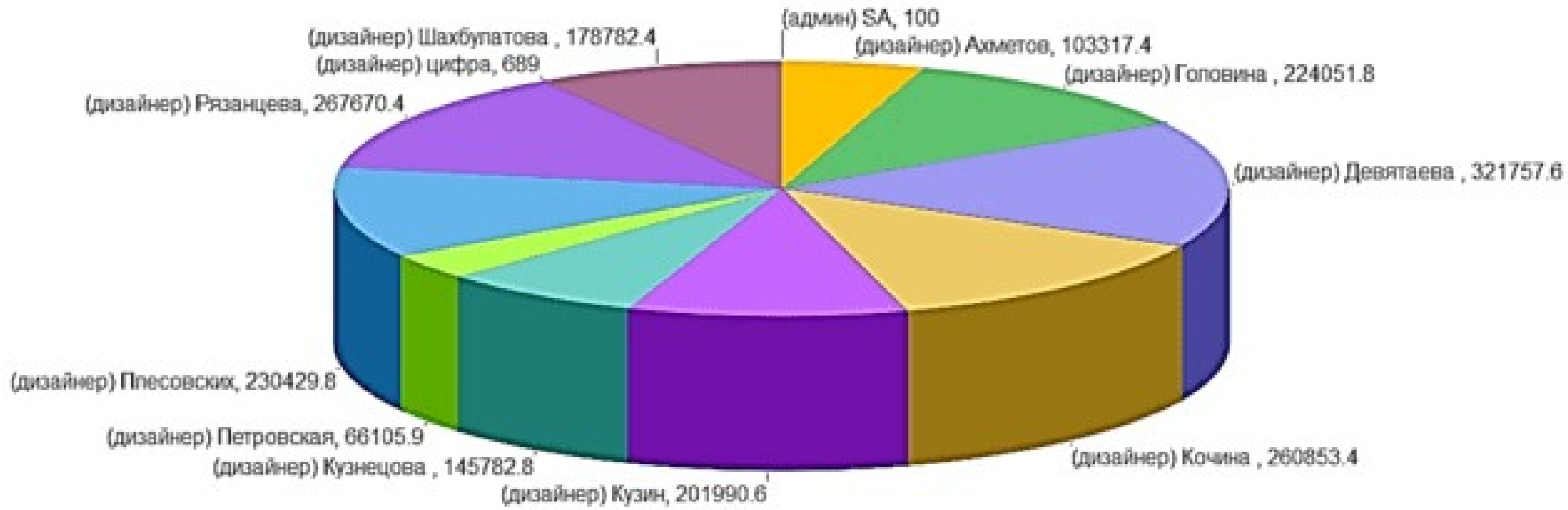
Дата ↓	Номер	Коэффициент для статуса "На р...		Коэффициент для статуса "Согласование готово (...)			Коэффициенты по группам сложности			
		Цифровая печать	Флексопечать	Цифровая печать	Флексопечать	Правки макета	Простая	Средняя	Сложная	Персонализация
01.10.2019...	00000000001	1	6	3	18		1	10	20	
08.10.2019...	00000000002	1	4	3	12		1	7	15	
24.10.2019...	00000000003	1								
06.11.2019...	00000000004	1								

### Отчет по загрузке дизайнеров по состоянию на: 30.12.2020

№	Номер расчета	Статус расчета	Приоритет	Печатное оборудование	Количество видов	Красочность
1	A26003	Макет не принят в работу	Средний	HP	4	5
№	Номер расчета	Статус расчета	Приоритет	Печатное оборудование	Количество видов	Красочность
1	A17103	Макет не принят в работу	Средний	HP	36	4
№	Номер расчета	Статус расчета	Приоритет	Печатное оборудование	Количество видов	Красочность
1	A22797	Макет не принят в работу	Средний	Combat	1	4
2	A22802	Макет не принят в работу	Средний	Combat	1	3

# КРІ-отчеты

- (дизайнер) Кочина
- (дизайнер) Рязанцева
- (админ) SA
- (дизайнер) Кузин
- (дизайнер) Ахметов
- (дизайнер) Кузнецова
- (дизайнер) Головина
- (дизайнер) Петровская
- (дизайнер) Девятаева
- (дизайнер) Плесовских
- (дизайнер) цифра
- (дизайнер) Шахбуратова



# Экономический эффект



СОКРАЩЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ, %



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ РЕГЛАМЕНТИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %



СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ, %



СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ НА МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ, %



СОКРАЩЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ И АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ, %



РОСТ ОБЪЕМА ЗАКАЗОВ В ОБРАТНОМ ЗАКАЗЕ, %



СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ИСПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗОВ И ОБЪЕМА УСЛУГ, %



СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМА ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ, %



УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ И ОБЪЕМА УСЛУГ, %



УСКОРЕНИЕ ОБРАБОТКИ ЗАКАЗОВ, %



РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ПРОИЗВОДСТВЕ, %



СОКРАЩЕНИЕ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПРОСТОЕВ ОБОРУДОВАНИЯ, %



СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕМА, %



СОКРАЩЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, %

# Спасибо за внимание!



**Желаю Вам стойкости, эффективности и автоматизации в этот сложный период!**



**Наш стенд:**  
**Павильон 1, Зал 1, А  
2041**

**Больше информации:**  
[www.1cpoly.ru](http://www.1cpoly.ru)  
[info@armex.ru](mailto:info@armex.ru)  
**+7(495)585-0659**