

КОМПАНИЯ «АЛИОТ» С ПОМОЩЬЮ 1С:ПОЛИГРАФИЯ ПОВЫСИЛА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ



О заказчике

Компания «Алиот»



Предметные области

- Управленческий и финансовый учет (FRP)
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление продажами
- Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM)
- Закупки, снабжение и управление отношениями с поставщиками
- Управление складской логистикой (WMS)
- Оперативное управление производством (MES)
- Управление нормативно-справочной информацией (MDM)

Ситуация до внедрения

Московская компания «Алиот» (входит в ИТ-холдинг ITG) специализируется на полном цикле производства пластиковых карт для банков и торговых сетей, выпуская

- до 3,5 млн карт в месяц. С ростом бизнеса возникла необходимость в оптимизации использования производственных мощностей для выполнения увеличившегося объема заказов.

Для решения этих задач была выбрана отраслевая система «1С:Полиграфия 8», которая позволила внедрить производственное планирование с учётом мощностей и заказов, оптимизировать загрузку оборудования и ускорить

- выполнение заказов. Система также помогла выявить резервы для снижения расходов, контролировать складские остатки и минимизировать запасы, а также повысить уровень сервиса за счёт ускорения подготовки коммерческих предложений и оперативного информирования клиентов о статусах заказов.



Цели проекта

Внедрить систему производственного планирования для повышения контроля над выполнением заказов и оптимизации загрузки мощностей. Обеспечить расчет плановой и фактической себестоимости заказов. Автоматизация процессов позволит снизить производственные затраты и издержки, сохраняя конкурентоспособность цен и рентабельность. Функционал выбранного программного продукта должен обеспечивать:

- Нормирование всех технологических операций и автоматизацию расчета полиграфических заказов;
- Управление заказами на полиграфическую продукцию от "расчёта" до "отгрузки";
- Закупки (снабжение) и управление отношениями с поставщиками;
- Функционал заказов на производство продукции с учетом актуальных норм, цен на материалы и складских остатков;
- Учет затрат на производство, расчет нормативной себестоимости, расчет фактической себестоимости;
- Система планирования производства с учетом текущей загрузки производства и поэтапной диспетчеризации выполнения заказов;
- Мониторинг полиграфических заказов в производстве в режиме реального времени;
- Управление продажами, маркетинг, сбыт;
- Автоматизацию склада.

Уникальность проекта

- Автоматизировано 45 рабочих мест в производстве и офисе
- Повысилось качество планирования производства, усилен контроль выполнения заказов
- Появилась возможность точно рассчитывать плановую и фактическую себестоимость продукции.
- Производственные затраты снижены на 5%, предприятие получило возможность предлагать клиентам более конкурентоспособные цены.
- Скорость выполнения заказов клиентов увеличилась на 25%.
- Выпуск продукции на тех же мощностях вырос на 17%.



Результаты проекта

Оптимизация планирования: **Горизонт планирования увеличен с 1-2 недель до 2 месяцев**, что позволило оптимизировать загрузку оборудования, исключить простои и **увеличить выпуск продукции на 17%**.

Повышение прозрачности: Обеспечен **поэтапный контроль выполнения заказов** и оперативное информирование клиентов о готовности, что повысило лояльность.

Экономическая эффективность: Автоматизирован расчет плановой и фактической себестоимости, что **сократило время формирования КП на 25%** и **снизило производственные издержки на 5%**.

Оптимизация склада: **Внедрен резерв материалов под заказы**, обеспечен контроль остатков и сокращено время на работу с поставщиками.



Экономический эффект от внедрения



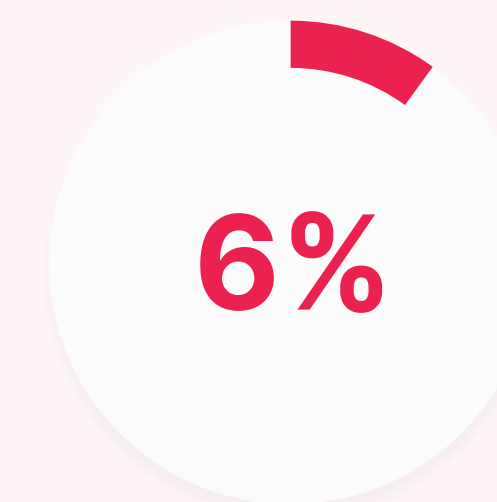
СОКРАЩЕНИЕ
ТРУДОЗАТРАТ В
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ОТЧЕТНОСТИ



УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ
РЕГЛАМЕНТИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ



СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ
МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ



СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ
НА МАТЕРИАЛЬНЫЕ
РЕСУРСЫ



СОКРАЩЕНИЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ИЗДЕРЖЕК



СОКРАЩЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ
И АДМИНИСТРАТИВНЫХ
РАСХОДОВ



РОСТ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ
СКЛАДСКИХ ЗАПАСОВ

Харченко Дарья, начальник финансово-экономического отдела ПК ООО "Алиот":

"С внедрением системы автоматизации "1С:Полиграфия 8" мы смогли точнее вычислять себестоимость каждого заказа на разных стадиях его выполнения, получить информацию о реальных затратах на выпуск продукции - как материальных, так и нематериальных, как прямых, так и косвенных. Для меня, как начальника финансово-экономического отдела, эти данные бесценны. Теперь политика компании в области ценообразования и скидок стала более обоснованной и гибкой, и это сразу оценили наши клиенты".



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Телефон: [+7\(495\)585-0659](tel:+7(495)585-0659)

Email: info@armex.ru

Сайт: www.1cpoly.ru

Наши социальные сети

 Telegram



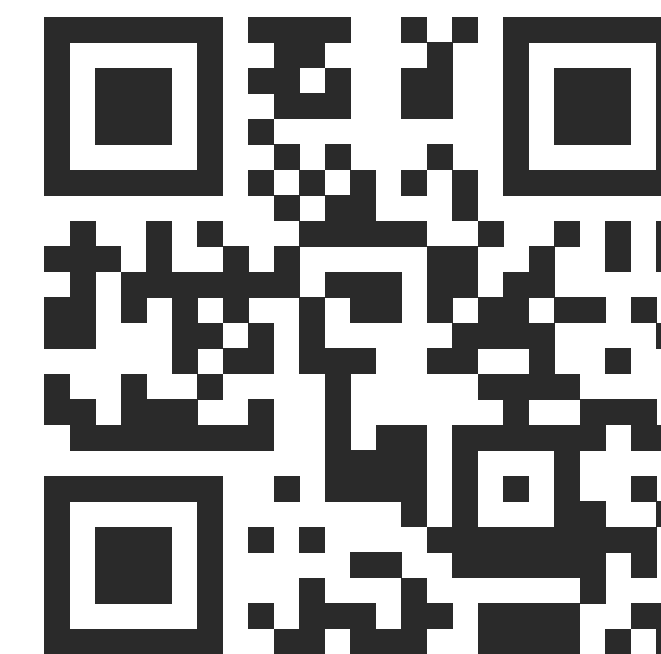
 Rutube



 VK



 Дзен



 Youtube



Заявка на демодоступ